

## 平成29年度 横浜市病院事業会計決算(速報)

この決算は、監査委員の審査を経て市会に上程され、認定を受けて確定します。

### 横浜市病院事業会計決算の状況

厳しい経営環境の中、市民病院で一定の収支改善が進んだものの**病院事業全体では、**昨年度より2.2億円悪化し、**収支はほぼ均衡**となりました。

今後も、市民の皆様へ良質な医療の提供を行うとともに、経営改善にもとりくみ、将来にわたって地域医療に貢献できるよう努めていきます。

市立3病院の収支概要 (単位:億円)

	29年度	28年度	増△減
横浜市病院事業	△ 0.1	2.1	△ 2.2
市民病院	2.6	1.5	1.0
脳卒中・神経脊髄センター	△ 2.3	△ 0.1	△ 2.2
みなと赤十字病院	△ 0.4	0.7	△ 1.1

### 市民病院

#### ◆29年度の取組

新たに「**不整脈センター**」や、「**脳血管内治療科**」を設置し、心疾患や脳血管疾患に対する**カテーテル治療の充実**を図りました。

また、がん対策として、肺がんを扱う全ての診療科と薬剤師、看護師等が有機的に連携して肺がん治療を行う「**肺がん治療センター**」を設置するなど、地域から必要とされる政策的医療及び高度急性期医療に積極的に取り組みました。

#### ◆経営改善及び収支の状況

救急の受入強化や地域医療機関との連携強化などを積極的に行ったことにより**新規入院患者数が増加**したほか、**外来での抗がん剤治療の件数増**(285,026件→295,832件)などにより、**入院・外来収益合わせて9.8億円の増収**となりました。

一方で、質の高い医療を担うために必要な医師・看護師等の増員や抗がん剤の使用増などに伴い、**人件費や材料費などの費用も8.8億円増加**しています。

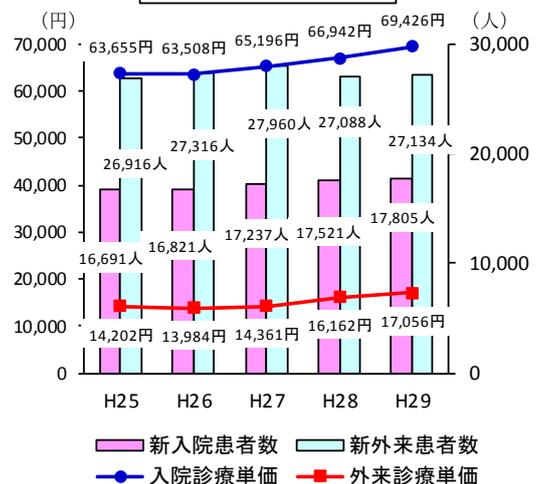
厳しい経営環境の中、様々な経営改善に取り組んだ結果、**9年連続となる経常黒字を達成**しました。

### ～9年連続で経常黒字を達成～

市民病院収支概要 (単位:億円)

	29年度	28年度	増△減	(%)
経常収益(a)	221.6	211.8	9.8	4.6
うち 入院収益 外来収益 一般会計繰入金	140.7	134.5	6.2	4.6
	57.6	53.9	3.6	6.7
	10.8	10.5	0.4	3.4
経常費用(b)	219.1	210.3	8.8	4.2
うち 給与費 材料費	115.3	113.6	1.7	1.5
	57.9	52.3	5.6	10.7
経常収支(a-b)	2.6	1.5	1.0	

診療単価・患者数推移



### ～新病院の建設工事に着工しました～

#### 市民病院 再整備事業

##### ◆29年度の取組

事業用地の引き渡しを受け、9月に**診療棟の建設工事に着工**しました。工事の安全確保や、騒音、渋滞に配慮しながら、32年5月の新病院開院に向け、着実に工事を進めます。



(裏面あり)

～救急受入強化などの取組を進めるも入院患者数が減少～

**脳卒中・神経脊椎センター**

◆29年度の取組

関係機関等への医療機能の周知や「断らない救急」を徹底し、**救急車搬送件数が増加**（㉘1,564件→㉙1,687件）しました。

また、**医療用ロボットを活用した先進的リハビリテーションの導入**等、脳卒中医療の充実に取り組みました。

脊椎脊髄領域では、市民講演会等による周知を行ったことにより、**脊椎側弯症手術の件数が増加**（㉘37件→㉙43件）しました。

◆経営改善及び収支の状況

救急患者の受け入れ拡大、側弯症などを対象とする高度な手術の実施などにより、**診療単価の増**となりましたが、新入院患者数が減少し、**入院収益は△1.3億円**の減収となりました。

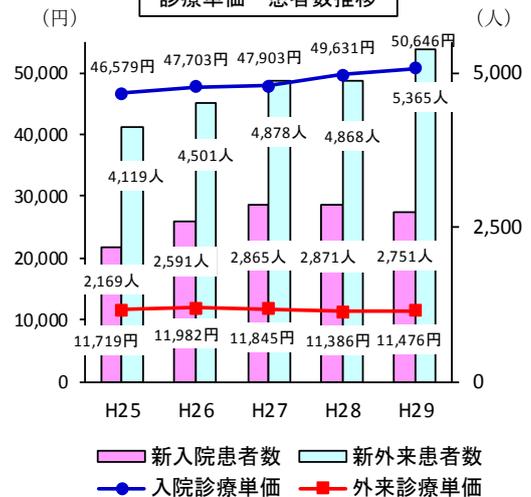
また、医療の質の向上を図るため、看護師等を増員した結果、人件費などの**費用も0.9億円増加**し、**経常収支は△2.3億円の赤字**となりました。

脳卒中・神経脊椎センター収支概要

(単位:億円)

	29年度	28年度	増△減	(%)
経常収益(a)	74.4	75.6	△ 1.3	△ 1.7
うち入院収益	43.1	44.3	△ 1.3	△ 2.8
うち外来収益	5.3	5.2	0.1	1.7
一般会計繰入金	20.2	20.2	△ 0.0	△ 0.0
経常費用(b)	76.7	75.8	0.9	1.2
うち給与費	43.7	43.3	0.4	0.9
うち材料費	8.2	8.3	△ 0.1	△ 1.3
経常収支(a - b)	△ 2.3	△ 0.1	△ 2.2	

診療単価・患者数推移



～高度かつ先進的な医療の提供により、横浜市の政策的医療に貢献～

**みなと赤十字病院**

◆指定管理者（日本赤十字社）の29年度の取組

救急車搬送件数12,599件、救急応需率98.8%と**全国トップレベルの救急受入れ実績**を上げるとともに、**アレルギー疾患医療において個別喘息予報活用**の取組を進めるなど、本市との協定に基づき、政策的医療を中心に質の高い医療を提供しています。

また、30年3月には**ハイブリッド手術室の整備が完了**するなど、高度かつ先進的な医療を提供するための治療環境の整備を進めています。

指定管理者制度による運営

利用料金制の導入により、診療報酬収入や人件費、材料費などは指定管理者に帰属します。横浜市病院事業会計では、政策医療に係る交付金や減価償却費などを計上しています。

みなと赤十字病院(病院事業会計)収支概要

(単位:億円)

	29年度	28年度	増△減	(%)
経常収益(a)	26.3	27.6	△ 1.3	△ 4.8
うち指定管理者負担金	5.9	7.2	△ 1.3	△ 18.4
うち一般会計繰入金	7.3	7.5	△ 0.2	△ 3.0
経常費用(b)	26.7	26.9	△ 0.2	△ 0.8
経常収支(a - b)	△ 0.4	0.7	△ 1.1	

【参考】

みなと赤十字病院(日本赤十字社)収支概要

(単位:億円)

	29年度	28年度	増△減	(%)
経常収益(a)	201.0	201.5	△ 0.5	△ 0.2
うち医業収益	193.7	194.3	△ 0.6	△ 0.3
経常費用(b)	205.6	201.8	3.8	1.9
経常収支(a - b)	△ 4.6	△ 0.4	△ 4.2	

※各金額は小数点第二位を四捨五入しており、合計や差引が一致しない場合があります。

お問合せ先

医療局病院経営本部 病院経営課長 白木 健介 電話：045-671-4816

# 平成29年度

## 横浜市病院事業会計決算速報

### 【資料編】



市民病院



脳卒中・神経脊椎センター



みなと赤十字病院

平成30年7月

横浜市医療局病院経営本部

## 病院概要及び経営指標

### ○市民病院

病 床 数 650床（一般病床:624床、感染症病床:26床）

併 設 施 設 がん検診センター

主 な 経 営 指 標		平成 29 年度	平成 28 年度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	202,642	200,908			1,734
	うち新入院患者数(人)	17,805	17,521			284
	1日平均患者数(人)	555	550			5
	入院単価(円)	69,426	66,942			2,484
	平均在院日数(日)	11.4	11.5	△		0.1
	病床利用率(%)	85.4	84.7			0.7
外 来	延外来患者数(人)	337,475	333,758			3,717
	うち初診患者数(人)	27,134	27,088			46
	1日平均患者数(人)	1,383	1,373			10
	外来単価(円)	17,056	16,162			894
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	18,358	18,318			40
	うち救急車搬送数(人)	5,350	5,221			129
	うち入院患者数(人)	5,099	4,949			150
	手術件数(件)	5,749	5,928	△		179
	分べん件数(件)	1,063	1,126	△		63

### ○脳卒中・神経脊椎センター

病 床 数 300床（一般病床:300床(うち回復期リハビリ病床:102床)）

併 設 施 設 介護老人保健施設（指定管理者:社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス）

主 な 経 営 指 標		平成 29 年度	平成 28 年度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	85,023	89,287	△		4,264
	うち新入院患者数(人)	2,751	2,871	△		120
	1日平均患者数(人)	233	245	△		12
	入院単価(円)	50,646	49,631			1,015
	平均在院日数(日)	30.9	31.1	△		0.2
	病床利用率(%)	77.6	81.5	△		3.9
外 来	延外来患者数(人)	45,811	45,420			391
	うち初診患者数(人)	5,365	4,868			497
	1日平均患者数(人)	188	187			1
	外来単価(円)	11,476	11,386			90
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	2,184	2,174			10
	うち救急車搬送数(人)	1,687	1,564			123
	うち入院患者数(人)	1,324	1,439	△		115
	手術件数(件)	568	626	△		58

## ○みなと赤十字病院

病 床 数 634床 (一般病床:584床、精神病床:50床)

指定管理者(日本赤十字社)による運営及び利用料金制の導入

主 な 経 営 指 標		平 成 29 年 度	平 成 28 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	189,348	196,307	△		6,959
	うち新入院患者数(人)	16,239	15,947			292
	1日平均患者数(人)	519	538	△		19
	入院単価(円)	77,793	76,130			1,663
	平均在院日数(日)	11.6	12.3	△		0.7
	病床利用率(%)	81.8	84.8	△		3.0
外 来	延外来患者数(人)	280,043	276,284			3,759
	うち初診患者数(人)	36,876	36,708			168
	1日平均患者数(人)	1,148	1,137			11
	外来単価(円)	13,891	13,460			431
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	23,871	23,304			567
	うち救急車搬送数(人)	12,599	12,623	△		24
	うち入院患者数(人)	5,403	5,573	△		170
	手術件数(件)	5,930	5,988	△		58
	分べん件数(件)	603	666	△		63

# 市民病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	平成29年度	平成28年度	増 △ 減	増減率 (%)
<b>事業収益</b>	22,163,163	21,181,757	981,406	4.6
<b>医療収益</b>	20,529,874	19,580,563	949,311	4.8
入院収益	14,068,716	13,449,139	619,576	4.6
外来収益	5,755,893	5,394,264	361,629	6.7
がん検診収益	254,858	279,080	△ 24,222	△ 8.7
室料差額収益	271,979	275,773	△ 3,794	△ 1.4
一般会計繰入金	178,428	182,306	△ 3,878	△ 2.1
<b>医療外収益</b>	1,633,289	1,601,194	32,095	2.0
一般会計繰入金	904,201	865,144	39,057	4.5
国・県補助金	60,696	65,837	△ 5,141	△ 7.8
長期前受金戻入	407,358	410,800	△ 3,442	△ 0.8
その他	261,034	259,413	1,621	0.6
<b>事業費用</b>	22,829,425	21,991,672	837,754	3.8
<b>医療費用</b>	21,198,950	20,353,763	845,187	4.2
給与費用	11,530,658	11,363,648	167,010	1.5
<b>材料費用</b>	5,788,709	5,229,714	558,995	10.7
うち薬品費	3,643,688	3,351,971	291,718	8.7
うち診療材料費	2,014,507	1,748,942	265,565	15.2
<b>経費等</b>	2,884,414	2,752,527	131,887	4.8
うち光熱水費	298,544	268,920	29,625	11.0
うち委託料	1,806,987	1,699,562	107,426	6.3
減価償却費等	995,169	1,007,874	△ 12,706	△ 1.3
<b>医療外費用</b>	707,273	674,305	32,967	4.9
支払利息等	29,499	44,696	△ 15,197	△ 34.0
その他	677,774	629,610	48,164	7.6
<b>特別損失</b>	923,203	963,603	△ 40,400	△ 4.2
<b>経常損益</b>	256,940	153,688	103,252	/
<b>純損益</b>	△ 666,263	△ 809,915	143,652	/

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

# 脳卒中・神経脊椎センター事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	平成29年度	平成28年度	増△減	増減率 (%)
事業収益	7,435,152	7,562,734	△ 127,582	△ 1.7
医療収益	4,972,555	5,096,643	△ 124,089	△ 2.4
入院収益	4,306,060	4,431,431	△ 125,371	△ 2.8
外来収益	525,750	517,159	8,590	1.7
室料差額収益	41,560	44,990	△ 3,430	△ 7.6
一般会計繰入金	99,185	103,063	△ 3,878	△ 3.8
医療外収益	2,422,073	2,411,376	10,697	0.4
一般会計繰入金	1,900,620	1,895,555	5,065	0.3
県補助金	637	637	—	—
長期前受金戻入	386,243	382,142	4,100	1.1
その他	134,573	133,042	1,531	1.2
研究助成収益	9,182	11,622	△ 2,440	△ 21.0
介護老人保健施設収益	31,342	43,093	△ 11,750	△ 27.3
指定管理者負担金	15,500	26,000	△ 10,500	△ 40.4
一般会計繰入金	15,842	17,093	△ 1,250	△ 7.3
事業費用	8,170,928	7,980,540	190,388	2.4
医療費用	7,166,113	7,059,582	106,531	1.5
給与費	4,374,969	4,334,716	40,253	0.9
材料費	815,918	826,959	△ 11,041	△ 1.3
うち薬品費	257,995	258,019	△ 24	△ 0.0
うち診療材料費	461,867	476,220	△ 14,354	△ 3.0
経費等	1,344,328	1,276,430	67,898	5.3
うち光熱水費	220,112	204,550	15,562	7.6
うち委託料	857,868	851,891	5,978	0.7
減価償却費等	630,898	621,477	9,422	1.5
医療外費用	437,005	456,304	△ 19,299	△ 4.2
支払利息等	260,608	283,536	△ 22,928	△ 8.1
その他	176,396	172,768	3,629	2.1
医学研究費用	7,150	2,288	4,862	212.5
介護老人保健施設費用	55,412	58,717	△ 3,305	△ 5.6
うち減価償却費等	31,635	33,061	△ 1,426	△ 4.3
うち支払利息等	23,777	25,656	△ 1,878	△ 7.3
特別損失	505,247	403,649	101,598	25.2
経常損益	△ 230,528	△ 14,157	△ 216,371	
純損益	△ 735,776	△ 417,806	△ 317,969	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## みなと赤十字病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	平成29年度	平成28年度	増 △ 減	増減率 (%)
<b>事業収益</b>	2,626,762	2,758,519	△ 131,757	△ 4.8
<b>医業収益</b>	62,593	61,145	1,447	2.4
一般会計繰入金	62,593	61,145	1,447	2.4
<b>医業外収益</b>	2,564,170	2,697,374	△ 133,204	△ 4.9
一般会計繰入金	667,118	691,183	△ 24,065	△ 3.5
国・県補助金	32,229	26,612	5,617	21.1
長期前受金戻入等	1,241,832	1,223,911	17,921	1.5
指定管理者負担金	587,909	720,792	△ 132,883	△ 18.4
その他	35,082	34,876	206	0.6
特別利益	—	—	—	—
<b>事業費用</b>	2,666,090	2,688,704	△ 22,614	△ 0.8
<b>医業費用</b>	1,937,571	1,926,399	11,172	0.6
給与費	11,700	8,865	2,835	32.0
経費	367,785	361,860	5,925	1.6
うち交付金	356,797	351,028	5,770	1.6
減価償却費等	1,558,086	1,555,674	2,412	0.2
<b>医業外費用</b>	728,519	762,306	△ 33,786	△ 4.4
支払利息等	607,899	641,994	△ 34,095	△ 5.3
その他	120,620	120,312	308	0.3
特別損失	—	—	—	—
<b>経常損益</b>	△ 39,328	69,815	△ 109,142	/
<b>純損益</b>	△ 39,328	69,815	△ 109,142	/

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 収益及び費用の推移(平成25～29年度)

### 市民病院

(単位:千円)

	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
事業収益	19,028,325	19,518,982	20,246,742	21,181,757	22,163,163
医療収益	17,794,493	17,977,458	18,629,416	19,580,563	20,529,874
医療外収益	1,233,832	1,541,524	1,617,326	1,601,194	1,633,289
特別利益	—	—	—	—	—
事業収益のうち一般会計繰入金	1,102,742	1,119,892	1,052,311	1,047,450	1,082,629
事業費用	18,570,900	20,611,997	20,887,353	21,991,672	22,829,425
医療費用	18,415,439	18,298,019	19,279,241	20,353,763	21,198,950
医療外費用	155,461	603,692	651,542	674,305	707,273
特別損失	—	1,710,286	956,570	963,603	923,203
経常損益	457,425	617,271	315,958	153,688	256,940
純損益	457,425	△ 1,093,015	△ 640,612	△ 809,915	△ 666,263

### 脳卒中・神経脊椎センター

(単位:千円)

	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
事業収益	6,385,573	7,442,535	7,552,919	7,562,734	7,435,152
医療収益	4,267,536	4,706,311	5,000,109	5,096,643	4,972,555
医療外収益	2,071,362	2,685,315	2,504,396	2,411,376	2,422,073
研究助成収益	—	5,400	4,100	11,622	9,182
介護老人保健施設収益	46,675	45,508	44,314	43,093	31,342
特別利益	—	—	—	—	—
事業収益のうち一般会計繰入金	2,056,301	2,067,674	2,042,660	2,015,710	2,015,647
事業費用	7,446,694	8,106,967	7,729,187	7,980,540	8,170,928
医療費用	6,890,570	6,892,138	6,780,188	7,059,582	7,166,113
医療外費用	448,047	488,566	477,838	456,304	437,005
医学研究費用	—	2,432	1,840	2,288	7,150
介護老人保健施設費用	108,078	95,822	71,201	58,717	55,412
特別損失	—	628,009	398,120	403,649	505,247
経常損益	△ 1,061,122	△ 36,424	221,852	△ 14,157	△ 230,528
純損益	△ 1,061,122	△ 664,432	△ 176,268	△ 417,806	△ 735,776

### みなと赤十字病院

(単位:千円)

	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
事業収益	1,574,920	2,763,095	2,740,973	2,758,519	2,626,762
医療収益	60,328	65,748	61,292	61,145	62,593
医療外収益	1,514,592	2,697,347	2,679,460	2,697,374	2,564,170
特別利益	—	—	222	—	—
事業収益のうち一般会計繰入金	858,562	834,493	790,188	752,328	729,711
事業費用	2,904,289	2,813,403	2,755,751	2,688,704	2,666,090
医療費用	2,038,948	1,984,579	1,960,257	1,926,399	1,937,571
医療外費用	865,341	828,824	795,461	762,306	728,519
特別損失	—	—	33	—	—
経常損益	△ 1,329,369	△ 50,308	△ 14,967	69,815	△ 39,328
純損益	△ 1,329,369	△ 50,308	△ 14,778	69,815	△ 39,328

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 一般会計繰入金の状況

(単位:千円)

	平成 29 年度	平成 28 年度	増 △ 減
市民病院	1,905,573	2,238,785	△ 333,212
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	1,082,629	1,047,450	35,179
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	822,944	1,191,335	△ 368,391
脳卒中・神経 脊髄センター	2,884,268	3,039,551	△ 155,283
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	2,015,647	2,015,710	△ 63
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	868,621	1,023,841	△ 155,220
みなと 赤十字病院	2,196,150	2,196,067	83
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	729,711	752,328	△ 22,618
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	1,466,439	1,443,739	22,700
合 計	6,985,991	7,474,403	△ 488,412
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	3,827,987	3,815,488	12,498
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	3,158,004	3,658,915	△ 500,911

○収益的収入：当該年度の経営活動に伴う期間損益計算上の収入(事業収益)

○資本的収入：投下資本の増減関連取引上の収入(固定資産取得の財源となる収入など)

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

## 横浜市病院事業 比較貸借対照表

(単位:千円)

	平成 29 年度	平成 28 年度	増	△	減
資 産 の 部	74,029,754	67,413,344			6,616,410
固 定 資 産	66,750,210	60,951,987			5,798,223
有 形 固 定 資 産	65,699,567	59,840,066			5,859,501
土 地	23,326,795	15,907,751			7,419,045
建 物	36,305,985	38,486,056	△		2,180,071
器 械 備 品	3,371,436	3,086,462			284,973
建 設 仮 勘 定	2,065,838	1,692,827			373,010
そ の 他	629,513	666,970	△		37,456
無 形 固 定 資 産	362,269	428,689	△		66,420
投 資 そ の 他 の 資 産	688,374	683,232			5,143
長 期 貸 付 金	41,400	43,750	△		2,350
出 資 金	4,588	4,588			—
長 期 前 払 消 費 税	642,386	634,894			7,493
破 産 更 生 債 権 等 ・ 貸 倒 懸 念 債 権	43,857	59,724	△		15,867
貸 倒 引 当 金	△ 43,857	△ 59,724			15,867
流 動 資 産	7,279,544	6,461,357			818,187
現 金 ・ 預 金	2,640,549	1,766,334			874,216
未 収 金	4,425,772	4,477,682	△		51,910
貸 倒 引 当 金	△ 18,403	△ 2,288	△		16,115
貯 蔵 品	189,761	196,618	△		6,857
そ の 他	41,865	23,012			18,853
資 産 合 計	74,029,754	67,413,344			6,616,410
負 債 の 部	70,335,074	62,519,847			7,815,227
固 定 負 債	56,763,210	51,026,420			5,736,790
企 業 債	51,244,714	46,824,789			4,419,925
引 当 金	5,518,497	4,201,632			1,316,865
退 職 給 付 引 当 金	5,378,497	4,061,632			1,316,865
そ の 他 引 当 金	140,000	140,000			—
流 動 負 債	9,042,129	7,734,722			1,307,408
企 業 債	4,340,075	4,280,644			59,431
未 払 金	3,601,125	2,436,928			1,164,196
引 当 金	1,028,761	952,411			76,349
賞 与 引 当 金	1,028,761	952,411			76,349
そ の 他	72,169	64,738			7,431
繰 延 収 益	4,529,734	3,758,705			771,029
一 般 会 計 繰 入 金	3,450,844	2,645,949			804,895
補 助 金	1,061,322	1,096,841	△		35,519
寄 附 金	14,663	14,676	△		13
そ の 他	2,905	1,238			1,666
資 本 の 部	3,694,680	4,893,498	△		1,198,817
資 本 金	37,517,072	37,517,072			—
剰 余 金	△ 33,822,392	△ 32,623,574	△		1,198,817
資 本 剰 余 金	8,036,864	7,794,315			242,549
欠 損 金	△ 41,859,256	△ 40,417,889	△		1,441,366
負 債 ・ 資 本 合 計	74,029,754	67,413,344			6,616,410

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

【参考】みなと赤十字病院の収支の仕組み（利用料金制）

横浜市の病院事業会計

(収入)

(支出)

利用料金制を導入しているため、みなと赤十字病院を運営することで発生する診療報酬収入等及び病院運営に係る費用は、横浜市の病院事業会計に計上されません。

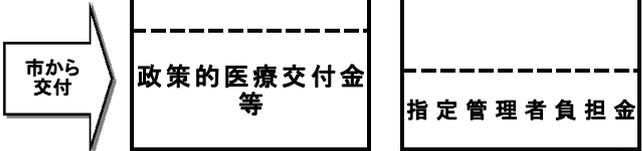
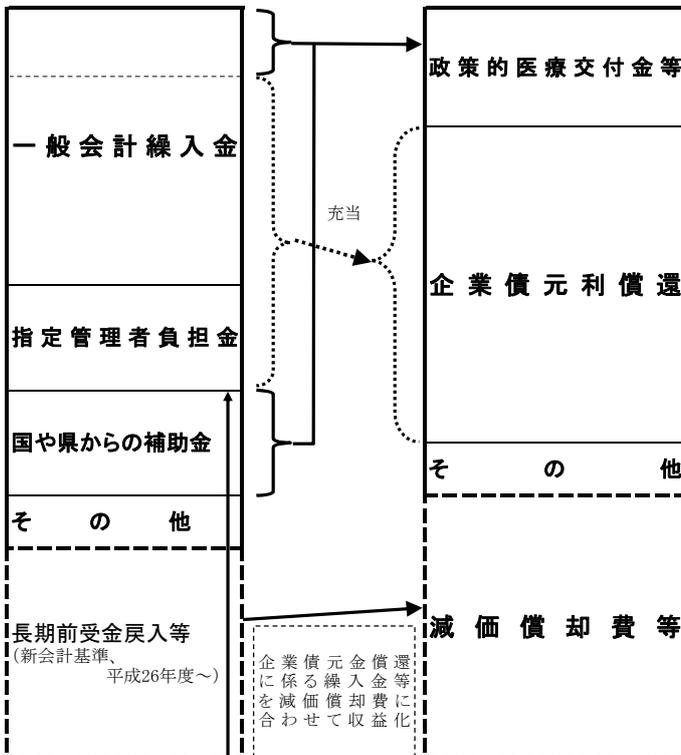
指定管理者  
日本赤十字社の会計

(収入)

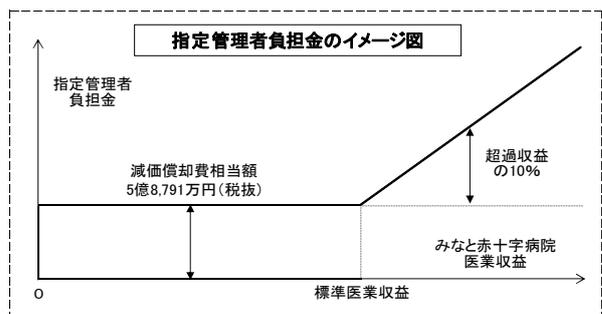
(支出)

指定管理者が  
直接受取る金  
（診療報酬収入等）  
入院収益・  
外来収益等

指定管理者が  
行う必要  
な病院運  
営経費  
給与・  
材料費  
等



※指定管理者負担金の考え方  
指定管理者負担金については、仮に民間病院が、現在のみなと赤十字病院と同規模の病院を建設した場合にかかる建設費用を平均建築単価から算出した上で、減価償却費相当分として金額を決定したものです。  
また、当該病院の医業収益が標準医業収益額を上回った場合には、上回った額の10分の1を指定管理者負担金に加算します。  
病院事業会計においては、基本的に、指定管理者負担金を企業債の償還財源に充てています。



※現金支出を伴わない減価償却費等を除く資金収支においては、収支がほぼ均衡する仕組みです。