# 平成28年度

予 算 概 要









交 通 局

## **人**

## 平成28年度交通局予算(案)の概要

1	28年	度予算	草の基	基本	的	な	考	え	方	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	1
2	28年	度予算	草編月	戈の	ポ	イ	ン	۲	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	2
3	事業	規模			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	3
4	乗車	料収力	ζ		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	3
5	予算	[(案)(	の主な	こ取	組	,																									
( 1	)ま	客様(	こ向い	ナて	•	•	•		•	•	•		•					•			•			•	•	•	•			•	4
	ア	安全性	生の向	力上	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	4
	1	利便怕	生の向	力上	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Ę
	ウ	快適性	生の向	九	. •	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Ę
	ェ	バリフ	アフリ	J —	-の	向.	上	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6
(2	:) 地	域社会	会のだ	こめ	1=	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6
	ア	環境対	対策 ·		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6
	1	地域〕	貢献 ·	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6
(3	) 地	方公割	営企業		し	て	のj	責·	任	ع	経	営	基	盤	の	強	化	•	•	•	-	•	•	•	•	•	•	•	•	•	7
	ア	行政抗	を策と	<u>-</u> の	連	携	強	化	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	7
	1	経営ス	りのは	力上	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•		8
	ウ	組織ス	力の強	敀化	; •	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	8
【資	【料】																														
予	算	(案)	総括割	長																											
	<自	動車事	事業会	計	>	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	11
	<高	速鉄道	<b>直事</b> 第	会	計	>	•																								12

#### 平成28年度交通局予算(案)の概要

#### 28 年度予算の基本的な考え方

交通局では、「自主自立の経営」が持続できる基盤を確立したことを踏まえ、「市営交通 中期経営計画(平成 27~30 年度)」に基づき、「信頼と共益の市営交通」の実現に向けた取 組を進めてまいります。

28 年度はこの中期経営計画の2年目にあたることから、計画を着実に推進し、「利益」や 「収益」をお客様や地域社会のみなさまに見える形で還元する「共益の見える化」を具体 的な成果につなげてまいります。

まずは、交通事業者としての最大の使命である安全運行の確保のため、施設の老朽化対 策や車両・設備への投資などハード面の対策を計画的に進めるとともに、安全管理体制の 強化や災害対応訓練の実施など職員の安全意識向上に努め、安全対策に最優先に取り組み ます。

また、市営交通にとって喫緊の課題である職員の人材育成や技術の継承を進めるため、 「総合研修センター(仮称)」の設置を検討するほか、職員が生き生きと働くことができる よう職場環境の改善を進めてまいります。

今後も、少子高齢化のさらなる進展など、市営交通の経営環境は決して楽観できるもの ではありません。こうした状況においても、安全性の向上やサービスの向上を図りながら 一定の利益を確保していく必要があることから、これまで以上に**積極的な増収対策に取り** 組んでまいります。

そのために、一人でも多くのお客様にご利用いただけるよう、**バスは定時性向上、地下 鉄は速達性向上**をめざして、私たちの**大切な「商品」である運行ダイヤ**に、より一層磨き をかけてまいります。

さらに、**観光バス事業の再編強化**により、地下鉄を含めた都心臨海部の「面的な市営交 通ネットワーク」による横浜観光の回遊性向上や、訪日外国人向け無料Wi-Fiサービ スなどインバウンド対応の充実を図り、**国内外の観光客を今まで以上に積極的に取り込み** ます。

こうした取組を通じて、市営交通の原点である「横浜市交通局経営理念」のもと、自主 自立の健全経営を持続しながら、バス・地下鉄が一体となって市営交通としての役割と責 任を果たし、**将来にわたって市民のみなさまに真に必要とされる「市営交通」**となれるよ う、職員が一丸となって取り組んでまいります。

#### 横浜市交通局経営理念

#### 私たちの決意

私たちは、市民のみなさまの足として、安全・確実・快適な交通サービスを提供し、 お客様にご満足いただけるよう、経営力を高め、持続的な改善に取り組みます。

- 1 安全意識を高く持ち、安全確保を最優先します。
- 2 お客様の声を大切にします。
- 3 いつも笑顔で、挨拶を励行します。
  4 公正かつ誠実に行動します。
- 5 常に課題を明らかにし、チャレンジします。

私たちのメッセージ 信頼を心で運ぶ市バス・地下鉄

#### 2 28 年度予算編成のポイント

28 年度の予算は、「市営交通 中期経営計画 (平成 27~30 年度)」の 2 年目となることから、計画を着実に推進し、安全性の向上や利便性・快適性の向上など、さまざまな「投資」効果を実感していただける取組を進めます。

#### ■ バス・地下鉄ともに安全対策に最優先に取り組みながら、増収増益の予算とします

#### 【自動車事業会計】

	28 年度予算案	27 年度予算	増減
乗車料収入	204 億 2, 269 万円	203 億 1,041 万円	1億1,228万円
経 常 収 入	221 億 6, 605 万円	217 億 27 万円	4億6,578万円
経 常 支 出	214 億 4,871 万円	210 億 9, 365 万円	3億5,506万円
経 常 利 益	7億1,734万円	6億 662 万円	1億1,072万円

(詳細は11ページの自動車事業会計予算(案)総括表をご覧ください)

#### 【高速鉄道事業会計】

	28 年度予算案	27 年度予算	増減
乗車料収入	428 億 3, 422 万円	415 億 4, 441 万円	12 億 8, 981 万円
経 常 収 入	574 億 7, 105 万円	563 億 6, 235 万円	11 億 870 万円
経 常 支 出	499 億 947 万円	500 億 3,828 万円	△ 1億2,881万円
経 常 利 益	75 億 6, 158 万円	63 億 2, 407 万円	12億3,751万円

(詳細は12ページの高速鉄道事業会計予算(案)総括表をご覧ください)

#### ≪市営交通 中期経営計画(平成27~30年度)の3つの視点による事業展開≫

「市営交通 中期経営計画(平成27~30年度)」では、これまでの経営努力により生まれた「利益」や、みなさまからいただいた「収益」を、次の3つの視点に基づきみなさまに還元し、「共益の見える化」を推進していきます。

#### 「お客様に向けて」 ~安全性・利便性・快適性・バリアフリーの向上~

安全運行・安全確保を最優先に、利便性の向上、サービスの向上を図ります。

#### 「地域社会のために」 ~環境対策・地域貢献~

環境対策や市内中小企業振興などを通じた地域貢献、沿線のにぎわい創出を図ります。

#### 「地方公営企業としての責任と経営基盤の強化」

~行政施策との連携強化・経営力の向上・組織力の強化~

観光・MICE 振興やオリンピック・パラリンピックなど、横浜市の施策との連携を強化します。また、経営基盤をさらに強化し、人材育成などを通じた組織風土改革にも取り組みます。

#### 3 事業規模

28年度の市営交通の事業規模は次のとおりとします。

〇 自動車事業	在籍車両	817 両	一日当たり運転キロ	82, 800 km
	営業キロ	525. 212km	一日当たり乗車人員	335,000 人

〇 高速鉄道事業	在籍車両	38 編成 228 両	一日当たり運転キロ	79, 600 km
(ブルーライン)	営業キロ	40.4 km	一日当たり乗車人員	531,600 人
	在籍車両	17 編成 68 両	一日当たり運転キロ	16, 800 km
(グリーンライン)	営業キロ	13.0 km	一日当たり乗車人員	142,500 人

#### 4 乗車料収入

#### 〇 自動車事業

#### 【乗車料収入計上額】

	28 年度予算案	27 年度予算	増減	対前年度予算
乗車料収入	204 億 2, 269 万円	203 億 1,041 万円	1億1,228万円	+0.6%

バス事業は、路線沿線の特性に応じた営業力の強化や定時性向上に向けたダイヤの見直しなど、より高いサービスの提供に取り組むほか、貸切バス事業の拡充による収益力強化や、横浜観光の回遊性向上に向けた観光バス事業の再編強化に取り組み、前年度を上回る乗車料収入を計上します。

#### 〇 高速鉄道事業

#### 【乗車料収入計上額】

	28 年度予算案	27 年度予算	増減	対前年度予算
ブルーライン	351 億 6, 295 万円	342 億 8,835 万円	8億7,460万円	+2.6%
グリーンライン	76 億 7, 127 万円	72億5,606万円	4億1,521万円	+5.7%
合計	428 億 3, 422 万円	415 億 4, 441 万円	12億8,981万円	+3.1%

**地下鉄事業**は、多くのお客様にご利用いただけるようブルーライン快速運転のPRに 努めるほか、より利便性の高いダイヤに改正します。また、お客様の立場にたったさら なる接遇の向上や、案内業務を専門に行うステーションアテンダントの拡大、駅のリニ ューアルなど快適性向上に取り組み、前年度予算に比べ3. 1%増の乗車料収入を計上 します。

#### 5 予算(案)の主な取組

#### (1) お客様に向けて

#### ア 安全性の向上

安全な運行の提供が交通事業者としての最大の使命であることを認識し、お客様に「安全」・「安心」な交通サービスをご提供できるよう、災害対策や安全対策の取組を強化し、 災害に強く、事故のない市営交通をめざします。

◆:新規・拡充事業

#### 主な取組

〈バ ス〉 ◇ 車両の安全対策 【3 億 1,556 万円】 ◆新型ドライブレコーダーの導入<H29 全車設置> 【2億4,020万円】 ・車外向け音声放送装置の導入<H28 全車取付完了> 【2,210万円】 ・車いす固定ベルトの更新(330両) 【1,716万円】 ◆LEDヘッドライトの導入 【3,288 万円】 LED路肩灯の導入 【322 万円】 〈地下鉄〉 ◇ 安全対策・災害対策投資 【42億1,086万円】 ・高架橋及びトンネルのさらなる耐震補強 【7,018万円】 ・シールドトンネルの補修工事(平沼町、大江橋) 【8,933万円】 • 関内~桜木町間軌道改良工事 【1億9,051万円】 高架橋高欄部補修工事 【1億4,726万円】 浸水防止機の更新 【4,114万円】 ・駅構内壁面タイル補修工事 【1億767万円】 ◆車両故障の予防対策 【1億394万円】 · 信号保安装置更新 【12億3,409万円】 · 上永谷変電所機器更新 【7億3,705万円】 〈共 通〉 ◇ 安全意識・運転技術向上のための研修等の充実 ◆バス実車訓練の強化(外部機関での実車研修) 【500 万円】 ・災害対応訓練の実施 【136 万円】

#### <コラム> 安全・確実な市営交通をめざして

「災害に強く、事故のない市営交通」「止まらない・遅れない市営交通」を掲げて、安全・確実な 交通サービスの提供に取り組んでいます。

◇市営地下鉄と接続する大手私鉄4社平均との「**鉄道運転事故」**(※1) 「輸送障害」(※2) 件数比較

項目	市営地下鉄	大手私鉄4社平均
鉄道運転事故件数(H26)	O件	9件
輸送障害件数 (H26)	8件	20件

<各社「安全報告書 2015」を基に作成>

- ※1 省令に定める「列車衝突事故」「列車脱線事故」「列車火災事故」「踏切障害事故」「道路障害事故」「鉄道人身障害事故」 「鉄道物損事故」
- ※2 鉄道運転事故以外のもので、運休または30分以上の遅延が生じたもの

#### イ 利便性の向上

市営交通をより便利にご利用いただくために、**交通事業の「商品」であるダイヤの改善**に取り組み続けるとともに、情報提供の拡充や設備の機能向上を実施するなど、サービスの充実を図ります。

#### 主な取組

〈バ ス〉	◆ バス運行管理へのICTの導入拡大	【3億7,142万円】
	◇ タブレット型バス接近表示機の設置(10台)	【1,089万円】
	◇ 鶴見駅東口定期券発売所の移転	【2,402万円】
〈地下鉄〉	◆ ブルーラインダイヤ改正の検討・実施	【4,177万円】
	(土休日快速運転時間帯の拡大等)	
	◆ 多目的デジタル案内板の設置(横浜駅ほか3駅、7台)	【5,000万円】
	◇ I Cカード乗車券対応券売機購入(10 台)	【9,828万円】

#### <コラム> 市営バスでのICカードご利用について

#### ■市営バスは、お手持ちのICカードでご乗車できます

PASMO・Suicaでご乗車いただくと、IC運賃の大人 216 円、小児 108 円が適用(均一区間) され、現金でのご乗車よりお得です。さらに、バス利用特典サービス「バス特」ポイントがたまり、ますますお得になります。

#### ■事前の「コンビニチャージ」でスムーズにご乗車いただけます

最寄りの**コンビニエンスストア**(一部を除く)やバス営業所・駅などで、チャージができます。

#### ■市営バスIC1日乗車券を車内で販売しています

市営バスが1日乗り放題となる市営バスIC1日乗車券は、お手持ちのPASMO・Suicaでご利用いただけます。初回ご乗車時、タッチする前に「IC1日乗車券で」と乗務員にお伝えください。

#### ウ 快適性の向上

お客様や市民のみなさまにバス・地下鉄のサービス向上を実感していただき、お客様満 足度をさらに高めていくために、**使いやすい設備の提供**を実施するとともに、**接遇サービ スのさらなる向上**に取り組みます。

主な取組 〈バス〉 ◇ バス停ベンチ・上屋の新設、更新及び修繕 【6,906 万円】 ◇ 営業所車両洗浄機の更新(3営業所) 【2,971万円】 <地下鉄> ◆ ブルーライン 3000 形車両増備(1 編成) <H28 完成予定>【24 億 4,890 万円】 ◇ 駅施設への投資 ◆駅のリニューアル (関内駅、阪東橋駅(設計)) 【4,839万円】 ・エレベーターのリニューアル (H28 完成: センター北駅) 【1億1,598万円】 ・エスカレーターのリニューアル (H28 完成:関内駅) 【2億6,802万円】 ◆ トイ レの リニューアル (H28 完成: あざみ野駅、三ツ沢下町駅) 【9,758万円】 ◆駅の冷房化(H28 完成:踊場駅、仲町台駅) 【1億3,636万円】 ◆駅案内サイン改修 (H28 完成: 弘明寺駅) 【3,238 万円】 ◆駅導線円滑化(乗車待ちの並び方ラインをホーム床に表示) 【300 万円】 ・駅ベンチの設置 【240 万円】

- 〈共 通〉 ◇ 外部講師による接遇向上研修の実施
  - ◆乗務員の接遇レベルに合わせた研修強化
  - ・マネジメント研修・暴力行為対応研修等

#### エ バリアフリーの向上

すべてのお客様が利用しやすい市営交通をめざして、**さらなる乗り換え動線の円滑化等** に向けた環境整備を計画的に進めます。

#### 主な取組

〈バ ス〉 🔷 ノンステップバスの更新(65 両:ハイブリッドバス含む) 【17 億 7, 569 万円】

〈地下鉄〉 ◆ 下りエスカレーター増設(あざみ野駅) <H28 完成予定> 【1 億 5,393 万円】

#### (2)地域社会のために

#### ア 環境対策

地域社会の一員として、**一層の省エネやCO2排出量の削減**をすすめるなど、環境に配慮した事業運営を行います。

#### 主な取組

〈バ ス〉 ◇ ハイブリッドバスの継続導入 (5 両) <再掲> 【1 億 6,010 万円】

◇ 燃料電池バス導入に向けた調査 【200 万円】

〈地下鉄〉 ◇ 車両及び駅照明のLED化 【7,336万円】

#### イ 地域貢献

将来にわたり市民のみなさまに必要とされる市営交通となるため、**市内中小企業振興や 沿線の活性化**に取り組み、地域の発展に貢献します。

#### 主な取組

〈バ ス〉 ◆ 地域貢献型バスサービスとしての病院と鉄道駅を結ぶバスの運行(1路線)

◇ 連節バスの導入検討

【200 万円】

◇ 障害者施設との協働によるバスターミナル清掃事業の継続

【386 万円】

〈地下鉄〉 ◆ 新羽車両基地高架下・屋上有効活用の事業化推進

◇ 地下鉄沿線の小中学生を対象とした地下鉄乗務員(職業)体験

〈共 通〉 ◆ 横浜市交通局広報誌「ぐるっと」等を活用した沿線の魅力発信

#### <コラム> 事故防止と乗車マナー向上に向けた取組

お客様に安心して、より気持ちよく市営交通をご利用いただけるよう、事故防止や乗車マナー向上に向けたさまざまな取組を進めます。

#### 市内学校と連携したマナー向上

- ・マナー啓発放送(放送音源製作)
- ・主要駅や学校の最寄駅での啓発活動等

#### バスの乗り方・交通安全教室の実施



- ・保育園、幼稚園、小学校での バスの乗り方教室
- ・地域住民のみなさまに向けた 交通安全教室
- ・乗り方や交通安全教室の内容を まとめた小冊子を参加者に配布

#### 乗車マナーポスター

- ・小学生による乗車マナーポスターコンクール
- ・民間企業との協働

【平成27年度取組事例】





横浜市長賞受賞作品

#### (3)地方公営企業としての責任と経営基盤の強化

#### ア 行政施策との連携強化

横浜市が推進する観光・MICE などの文化・観光施策の一翼を担うツールとして、観光誘客の推進を図る取組を進めるなど、市の施策との連携を強化し、横浜のまちづくりや賑わい創出に貢献します。

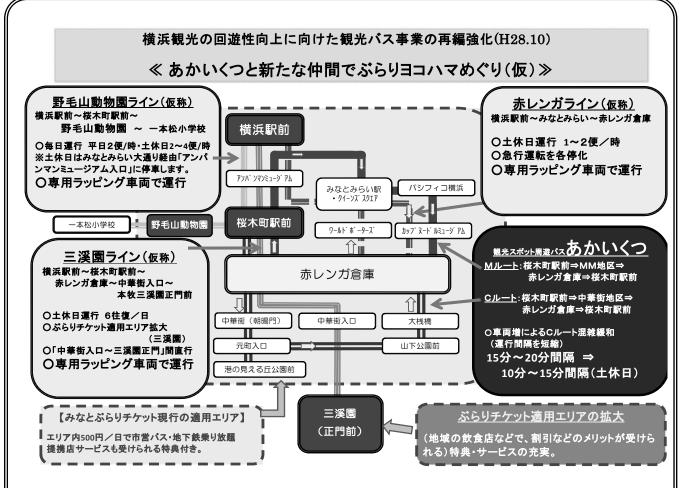
#### 主な取組

〈バ ス〉 ◆ 横浜観光の回遊性向上に向けた観光バス事業の再編強化

〈地下鉄〉 ◇ 相鉄・東急直通線との接続に伴う工事の推進 【36億1

〈共 通〉 ◆ 市営交通としての国際貢献のあり方検討

【36 億 1,800 万円】



- 〇定期観光バス「横濱ベイサイドライン」を発展的に解消し、需要の強い自由散策型の観光に重点対応
- 〇「あかいくつ」の増車(H29)により混雑緩和を図り、快適な回遊性を確保するとともに、大人現金 220 円・IC 216円に改定
- 〇観光客にもわかりやすいラッピングの「三溪園ライン」・「野毛山動物園ライン」・「赤レンガライン」(いずれも仮称)を、横浜駅発着で新たに運行
- 〇「あかいくつ」に新たな仲間を加えることで、市営交通による地下鉄を含めた観光ネットワークを構築

#### イ 経営力の向上

市営交通として自主自立の経営を持続していくため、事業運営の根幹となる乗車料収入 はもとより、広告や構内営業などの附帯事業についても増収対策を強化するほか、徹底し たコスト削減に取り組むなど、経営努力を重ね、財政基盤を強化します。

#### 主な取組

<バ ス> **♦ 貸切バス事業の拡充** 

【(収入) 3 億 3,646 万円】

- 〈地下鉄〉 ◆ ブルーラインダイヤ改正の検討・実施<再掲>
  - ◇ 駅における沿線での展示・イベント等入場チケットの販売促進

- 〈共 通〉 ◇ 附帯事業収入の確保・増収
  - ◆広告媒体のリニューアル・デジタル化の実施
  - ◆職員住宅跡地の有効活用
  - ◆新羽車両基地高架下・屋上有効活用の事業化推進<再掲>
  - ◇ 業務用タブレット端末の活用

【7,777万円】

◇ 市営交通グループの競争力強化(関連団体業務の見直しに向けた検討)

#### <コラム> 自主自立の健全経営の定着状況

これまで交通局では、一般会計からの任意補助金に頼らない**「自主自立の健全経営」**をめざして経 営改善に取り組んできた結果、26年度決算まで5年連続でバス・地下鉄両事業そろって経常黒字を達 成しました。

今後も増収対策の強化やコストの縮減を図ることで、両事業そろって自主自立の健全経営を継続で きるよう取り組んでまいります。

#### 【任意補助金を除いた経常収支比率比較 (H26 決算)】

横浜市	バス事業	107. 4%	黒字
供从川	地下鉄事業	111. 2%	黒字、
他都市平均	バス事業	97.0%	赤字
他和山平均	地下鉄事業	114.6%	黒字

※ 経常収支比率=経常収入÷経常支出

バス・地下鉄両事業を運営している 7都市の中で、両事業そろって経常 黒字を達成している都市は、横浜市 を含め、2都市のみ(H26決算)

#### ウ 組織力の強化

安全運行を確保するための基盤となる人材の育成・確保や、職員の健康管理に取り組む とともに、職員一人ひとりが誇りとやりがいを持って仕事ができるような職場環境、組織 風土づくりを進めます。

#### 主な取組

〈バ ス〉 ◆ 営業所施設の改修、職場環境の改善 【1億5,136万円】

> 【625 万円】 ◆ 滝頭営業所車両整備工場建替(基本設計)

〈地下鉄〉 ◇ 女性職員の職場環境の整備

◇ 駅事務室等の修繕 【563 万円】

〈共 通〉 ◆ 総合研修センター(仮称)設置の検討

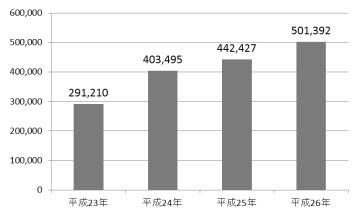
◇ 職員の健康管理の推進 【6,059万円】

#### <コラム> 外国人旅行者への対応

近年大幅に増加している**外国人旅行者**を本市に誘客するにあたり、その玄関口として交通局が担う 役割は重要なものとなっています。

ラグビーワールドカップ 2019 や、2020 年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の開催も見据えながら、さまざまな設備やサービスの充実により外国人旅行者の受入れ環境の強化を図ることで、今後の少子高齢化・人口減少社会の中でも縮小均衡に陥いることなく「攻めの姿勢」で増収をめざします。

横浜市内の外国人延べ宿泊者数推移 (単位:人泊)



横浜市文化観光局 HP を基に作成

#### 〇訪日外国人向け無料Wi-Fiサービスの実施

外国人旅行者が期間限定で利用できる**無料Wi-FiサービスのID・パスワード等を駅などで配布**します。(平成 28 年 5 月実施予定)



平成 27 年4月、観光庁が無料公衆無線 LAN 設置の

外国人旅行者への利便性・情報発信を行うことを目的と して定めたシンボルマーク

#### 〇ステーションアテンダントの拡大

外国人旅行者の方にも安心して快適にご利用いただけるよう、 **案内業務を専門に行うステーションアテンダント**の配置駅を拡大します。

#### 【配置予定駅】

(H27) 横浜駅 ⇒ (H28) 横浜駅、新横浜駅、桜木町駅 (3駅)

#### 〇外国語版パンフレット等の拡充

- ・バス・地下鉄の路線・営業案内等の英語版作成
- ・市営交通による横浜観光の外国語リーフレットの作成(英・中・韓)
- ・みなとぶらりチケットの英語対応



<ステーションアテンダント>

# 【資料】

- 予算(案)総括表
- <自動車事業会計>
- <高速鉄道事業会計>

## 平成28年度自動車事業会計予算(案)総括表

		Τ	平成28年度	平成27年度	増 Δ 減	(単位:千円 
		区 分	予算(案)	予算額		平成28年度予算(案)の主な内容
			Α	В	A-B	
						○業務の予定量
		乗 車 料 収 入	20,422,686	20,310,406	112,280	1 在籍車両数 817両
		(うち特別乗車証)	(5,052,927)	(5,058,218)	(△ 5,291)	2 運転キロ数(一日当たり) 82,800km
	営業	広告料収入	177,731	174,074	3,657	3 輸送人員(一日当たり) 335,000人
	収益	その他収入	313,908	365,072	△ 51,164	
		(うち運行繰入金)	(279,480)	(324,000)	(△ 44,520)	正規職員 12,421,03
		計	20,914,325	20,849,552	64,773	嘱託職員等 453,49
		人 件 費	13,632,155	12,772,099	860,056	☑ 退職給付費 757,62
	営業	経 費 等	5,394,181	5,773,035	△ 378,854	<b>● 「車両修繕費</b> 681,10
収	費用	減価償却費等	1,681,760	1,703,141	△ 21,381	動力費 882,63
益		計	20,708,096	20,248,275	459,821	その他 3,830,44
的	営	業損益	206,229	601,277	△ 395,048	
収	営	一般会計補助金	767,361	376,334	391,027	児童手当補助金 91,39
入	業外	長期前受金戻入	82,908	96,706	△ 13,798	地共済追加費用負担補助金 262,53
及	収益	その他収入	401,459	377,678	23,781	基礎年金公的負担補助金 413,43
び		計	1,251,728	850,718	401,010	
支	営	支 払 利 息 等	10,621	15,371	△ 4,750	
出	業外	その他支出	10,000	10,000	0	
	費用	消費税納付金	700,000	800,000	△ 100,000	
		計	720,621	825,371	△ 104,750	
	営	業外差引	531,107	25,347	505,760	
	予	備費	20,000	20,000	0	
	経	常収入	22,166,053	21,700,270	465,783	
	経	常支出	21,448,717	21,093,646	355,071	
	経	常損益	717,336	606,624	110,712	
	特	別 利 益	0	0	0	
	特	別損失	0	0	0	ᄼᄔᆄᄼᄼᅲᆉᄝᆉᄘᄾ
-	純	損   益	717,336	606,624	110,712	
		企 業 債	1,703,000	1,200,000	503,000	★ (低公害バス導入補助金 4,10
咨	収		11,665	80,907	△ 69,242	─────────────────────────────────────
本	入	県 補 助 金	10,676	0	10,676	
資本的収入及び支		一般会計補助金	5,835	5,835	0'	▶→ 低公害バス導入補助金 5,83
人及だ		計	1,731,176	1,286,742	444,434	▲、∫バス車両購入費 1,797,79
ひ支:	支	建設改良費	3,523,855	2,181,167	1,342,688	
出	出	企業債償還金	811,397	1,304,265	△ 492,868	【各施設整備費等 1,726,06
		計	4,335,252	3,485,432	849,820	
地		引残(△)不足額	△ 2,604,076	△ 2,198,690	△ 405,386	
作用了		<b>├源等</b>				
	損	益勘定留保資金等	2,604,076	2,198,690	405,386	

### 平成28年度 高速鉄道事業会計予算(案)総括表

			平成28年度 予算(案)	平成27年度 予算額	増 Δ 減	(単位:千		
		区 分	) <del>д</del> (ж)	В	А-В	平成28年度予算(案)の主な内容		
			, ,		Λ Δ	○業務の予定量		
		乗車料収入	42,834,221	41,544,407	1,289,814	1. 車両数 55編成 296両		
	営業	(うち特別乗車証)	(2,252,836)		(6,284)	2. 運転キロ数(一日当たり) 96, 400km		
	収	広告料収入	609,675	585,468	24,207	3. 輸送人員(一日当たり) 647, 200人		
		その他収入	605,442	540,848	64,594			
		計	44,049,338	42,670,723	1,378,615			
		人 件 費	8,530,412	8,107,628	422,784	<b>▶</b> 退職給付費 557,760		
	営業	経 費 等	9,848,137	9,057,616	790,521	<b>│                                    </b>		
収	費	減価償却費等	18,519,452	18,158,378	361,074	動力費 1,578,308		
益		計	36,898,001	35,323,622	1,574,379	その他 4,582,482		
的	営	業損益	7,151,337	7,347,101	△ 195,764	√ 特例債償還元金補助金		
		一般会計補助金	3,939,673	3,242,403	697,270	特例债利子補助金 121,446		
収	営業	受託工事収益	3,618,000	4,558,000	△ 940,000	く		
入	ы	長期前受金戻入	4,838,266	4,918,957	△ 80,691	基礎年金公的負担補助金 306,178		
		その他収入	1,025,773	972,273	53,500	児童手当補助金 50,016		
		計	13,421,712	13,691,633	△ 269,921			
びー		支 払 利 息 等	7,653,472	8,313,661	8,313,661 △ 660,189 ● 建設改良費充	₹ 建設改良費充当企業債利息 5,015,866		
支	営業	受 託 工 事 費	3,618,000	4,558,000	△ 940,000	資本費平準化債利息 435,765		
出	外費	その他支出	10,000	13,000	△ 3,000	資本費負担緩和債利息 1,952,331		
	_	消費税納付金	1,700,000	1,800,000	△ 100,000	特例債利息 192,843		
		計	12,981,472	14,684,661	△ 1,703,189	企業債取扱諸費等 56,667		
7	営	業外差引	440,240	△ 993,028	1,433,268			
	予	備費	30,000	30,000	0			
á	経	常収入	57,471,050	56,362,356	1,108,694			
á	経	常支出	49,909,473	50,038,283	△ 128,810			
f	経	常損益	7,561,577	6,324,073	1,237,504			
4	持	別 利 益	0	0	0	€ 建設改良費充当企業債 8,920,000		
4	持	別 損 失	0	0	0	資本費平準化債 5,071,000		
á	純	損   益	7,561,577	6,324,073	1,237,504	特例債 1,242,000		
		企 業 債	16,567,000	20,811,000	△ 4,244,000	借換債 1,334,000		
_	Ilm	国 庫 補 助 金	64,994	241,000	Δ 176,006	●▲ 地下高速鉄道整備事業費補助金 41,000		
資本	収	一般会計出資金	1,887,000	1,887,000	0	エコレールラインプロジェクト補助金 23,994		
的	入	一般会計補助金	1,121,242	1,314,418	△ 193,176	建設改良費に係る出資金 1,887,000		
収入		その他収入	480,034	176,238	303,796	特別分企業債元金償還補助金 1,075,686		
及		計	20,120,270	24,429,656	△ 4,309,386	地下高速鉄道整備事業費補助金 45,556		
び 支		建設改良費	11,712,916	10,920,969	791,947			
出		企業債償還金	29,267,382	36,467,617	△ 7,200,235	建設改良費充当企業債 17,550,669		
	出	計	40,980,298	47,388,586	△ 6,408,288	特例債 3,033,000		
1	差	引 残( △ )不 足 額	△ 20,860,028	△ 22,958,930	2,098,902	資本費負担緩和債 6,383,713		
補填	補填財源等 2,300,000							
1	損益勘定留保資金等 20,860,028 22,958,930 △ 2,098,902 - 12 -							

## 平成28年度高速鉄道事業会計予算(案) ブルーライン総括表

		区分	平成28年度 予算(案)	平成27年度 予算額	増 △ 減	(単位:千円 平成28年度予算(案)の主な内容	
		2 %	Α	В	A-B		
						○業務の予定量	
	,,,	乗車料収入	35,162,947	34,288,351	874,596	1. 車両数 38総	扁成 228両
	営業	(うち特別乗車証)	(1,962,220)	(1,972,405)	(A 10,185)	2. 運転キロ数(一日当たり)	79, 600km
	収益	広告料収入	530,474	513,831	16,643	3. 輸送人員(一日当たり) 5	31, 600人
		その他収入	557,614	493,243	64,371	正規職員	5,860,659
		計	36,251,035	35,295,425	955,610	嘱託職員等	15,185
	営	人 件 費	6,286,913	6,032,076	254,837	退職給付費	411,069
	業	経費等	7,662,493	7,123,157	539,336	修繕費	2,724,616
収	費用	減価償却費等	13,359,651	12,813,168	546,483	動力費	1,294,099
益		計	27,309,057	25,968,401	1,340,656	その他	3,643,778
的	営	業 損 益	8,941,978	9,327,024	△ 385,046	特例債償還元金補助金	3,033,000
収	,,,	一般会計補助金	3,416,961	2,718,571	698,390	特例债利子補助金	121,446
12	営業	文 託 工 争 収 益	3,618,000	4,558,000	△ 940,000	特別分企業債利子補助金	0
入	外収	長期前受金戻入	2,872,623	2,924,083	△ 51,460	基礎年金公的負担補助金	225,653
及	益	その他収入	862,352	821,582	40,770	児童手当補助金	36,862
び		計	10,769,936	11,022,236	△ 252,300		
	عدد ا	支 払 利 息 等	5,746,000	6,325,776	△ 579,776	建設改良費充当企業債利息	3,129,525
支	営業		3,618,000	4,558,000	△ 940,000	資本費平準化債利息	435,765
出	外費	その他支出	7,570	10,570	△ 3,000	資本費負担緩和債利息	1,952,331
	用		1,300,000	1,400,000	Δ 100,000	特例債利息	191,712
		計	10,671,570	12,294,346	Δ 1,622,776	企業債取扱諸費等	36,667
	営	業外差引	98,366	△ 1,272,110	1,370,476		
	予	備費	20,000	20,000	0		
	経	常収入	47,020,971	46,317,661	703,310		
	経	常支出	38,000,627	38,282,747	△ 282,120		
	経	常 損 益	9,020,344	8,034,914	985,430		
	特	別利益	0	0	0	建設改良費充当企業債	8,465,000
	特		0	0	0	資本費平準化債	5,071,000
	純		9,020,344	8,034,914	985,430	特例債	1,197,000
	収	企業債	16,067,000	20,030,000	△ 3,963,000		1,334,000
資		国 庫 補 助 金	64,994	241,000	△ 176,006	●▲  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆  ◆	41,000
本		一般会計出資金	1,774,000	1,705,000	69,000	エコレールラインプロジェクト補助金	23,994
的収	入	一般会計補助金	45,556	258,889	△ 213,333	建設改良費に係る出資金	1,774,000
入		その他収入	480,034	176,238	303,796	特別分企業債元金償還補助金	0
及 び		計	18,431,584	22,411,127	△ 3,979,543	地下高速鉄道整備事業費補助金	45,556
支	支	建設改良費	11,144,705	10,006,629	1,138,076		
出		企業債償還金	24,733,469	32,028,623	△ 7,295,154	建設改良費充当企業債	13,016,756
	出		35,878,174	42,035,252	△ 6,157,078		3,033,000
差引残(Δ)不足額  Δ17,446,590 Δ19,624,125 2,177,535 資本費負担緩和債							6,383,713
補均		·源等		T		資本費平準化債	2,300,000
損 益 勘 定 留 保 資 金 等 17,446,590 19,624,125 △ 2,177,535							

## 平成28年度高速鉄道事業会計予算(案) グリーンライン総括表

		区		分		平成28年度 予算(案)	平成27年度 予算額	増 △ 減		平成28年度予算(案)の	(単位:千円) 主な内容
						А	В	А-В			
									O業	務の予定量	
	<u> </u>	乗	車	料 収	入	7,671,274	7,256,056	415,218		1. 車両数	17編成 68両
	営業	(う	ち特	別乗車	証)	(290,616)	(274,147)	(16,469)		2. 運転キロ数(一日当たり)	16, 800km
	収益	広	告	料 収	入	79,201	71,637	7,564		3. 輸送人員(一日当たり)	142, 500人
		そ	の	他収	入	47,828	47,605	223		正規職員	2,091,389
				計		7,798,303	7,375,298	423,005	$\downarrow$	嘱託職員等	5,419
	営	人		件	費	2,243,499	2,075,552	167,947	•	退職給付費	146,691
ll T	業	経		費	等	2,185,644	1,934,459	251,185	V	修繕費	962,731
収	費用	減	価(	賞却	も 等	5,159,801	5,345,210	△ 185,409		動力費	284,209
益				計		9,588,944	9,355,221	233,723		くその他	938,704
的	営	ı	業	損	益	△ 1,790,641	△ 1,979,923	189,282		特例債償還元金補助金	0
収	326	-	般 会	計補具	助 金	522,712	523,832	Δ 1,120	1	特例債利子補助金	0
	営業	受	託 :	工事机	又益	0	0	0	$ \downarrow\rangle$	特別分企業債利子補助金	429,033
入	外収	長	期前	受金原	旲 入	1,965,643	1,994,874	△ 29,231		基礎年金公的負担補助金	80,525
及	益	そ	の	他収	入	163,421	150,691	12,730	$  \  $	児童手当補助金	13,154
び				計		2,651,776	2,669,397	△ 17,621	<u> </u>	-	
	226	支	払	利 息	等	1,907,472	1,987,885	△ 80,413	1	建設改良費充当企業債利息	1,886,341
支	営業	受	託	工事	費	0	0	0	$\downarrow$	資本費平準化債利息	0
出	外費	そ	の	他 支	出	2,430	2,430	0		資本費負担緩和債利息	0
	用	消	費	说 納 付	士 金	400,000	400,000	0		特例債利息	1,131
				計		2,309,902	2,390,315	△ 80,413	\	、企業債取扱諸費等 -	20,000
	営	業	<b>E</b> 5	<u> </u>	引	341,874	279,082	62,792			
	予		1	<b>備</b>	費	10,000	10,000	0			
	経		常	収	入	10,450,079	10,044,695	405,384			
	経		常	支	出	11,908,846	11,755,536	153,310			
	経		常	損	益	△ 1,458,767	△ 1,710,841	252,074			
	特		別	利	益	0	0	0		建設改良費充当企業債	455,000
	特	_	別	損	失	0	0	0		資本費平準化債	0
-	純			員	益	△ 1,458,767	△ 1,710,841	252,074	$ \cdot $	特例債	45,000
		企		業	債	500,000	781,000	△ 281,000		借換債	0
資	収	玉	庫	補助		0	0			地下高速鉄道整備事業費補助金	0
本				計出道		113,000	182,000	△ 69,000		、エコレールラインプロジェクト補助金	0
的収	入			計補具		1,075,686	1,055,529	20,157	\_^	建設改良費に係る出資金	113,000
入		そ	の	他 収	入	0	0	0	1)	特別分企業債元金償還補助金	1,075,686
及び				<u>計</u>		1,688,686	2,018,529	△ 329,843	1	地下高速鉄道整備事業費補助金	0
支				改良		568,211	914,340	△ 346,129	_		
出		企	業(	責償還	金	4,533,913	4,438,994	94,919	1\	建設改良費充当企業債	4,533,913
	出	<u> </u>	-n	計		5,102,124	5,353,334	△ 251,210		特例債	0
-	差 引 残( △ )不 足 額  . <sub>- · - ·</sub>			△)不 5	足額	△ 3,413,438	△ 3,334,805	△ 78,633	$\left  \cdot \right $	資本費負担緩和債	0
補均	真財法					<u> </u>	<u> </u>		} \	資本費平準化債	0
	損益勘定留保資金等					3,413,438	3,334,805	78,633			

#### 横浜市交通局安全方針

私たちは、安全な運行の提供がお客様への最大のサービスであることを認識し、ど なたにも安心してご利用いただける市営交通をめざします。

- **1**安全意識を高く持ち、決められたルールを深く認識し、しっかり守ります。
- 2/安全を維持し向上させていく取組を常に見直し、改善に努めます。
- **3**安全な車両・設備などの提供に努めます。
- ◆日ごろからコミュニケーションを活発にし、安全第一の職場風土を築きます。